

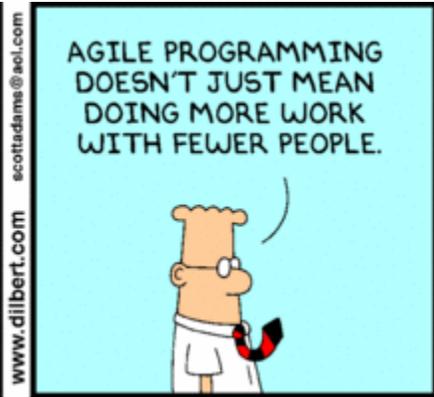
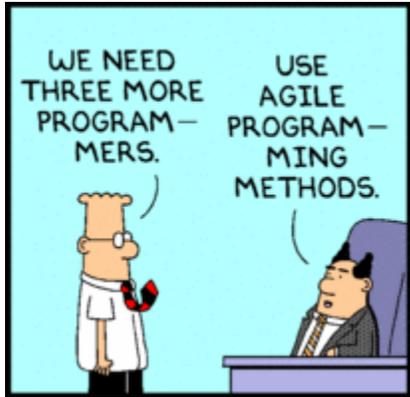


# Kako početi agilnu tranziciju?

Ivan Krnić, CROZ

@ikrnic | [ikrnic@croz.net](mailto:ikrnic@croz.net)

JavaCro'15



www.dilbert.com scottadams@aol.com

11-3-07 © 2007 Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

www.dilbert.com scottadams@aol.com

11-14-05 © 2005 Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.



**Vjerujete li u agile?**



**Agile** je način rada kojim isporučujemo  
**maksimalnu vrijednost uz**  
**kontinuirano unaprjeđivanje**  
proizvodnog procesa

# Agile Manifesto

4 temeljne vrijednosti  
12 principa

**Individuals and interactions** over processes and tools

**Working software** over comprehensive documentation

**Customer collaboration** over contract negotiation

**Responding to change** over following a plan

**Agilne vrijednosti**

# Protiv čega se borimo?

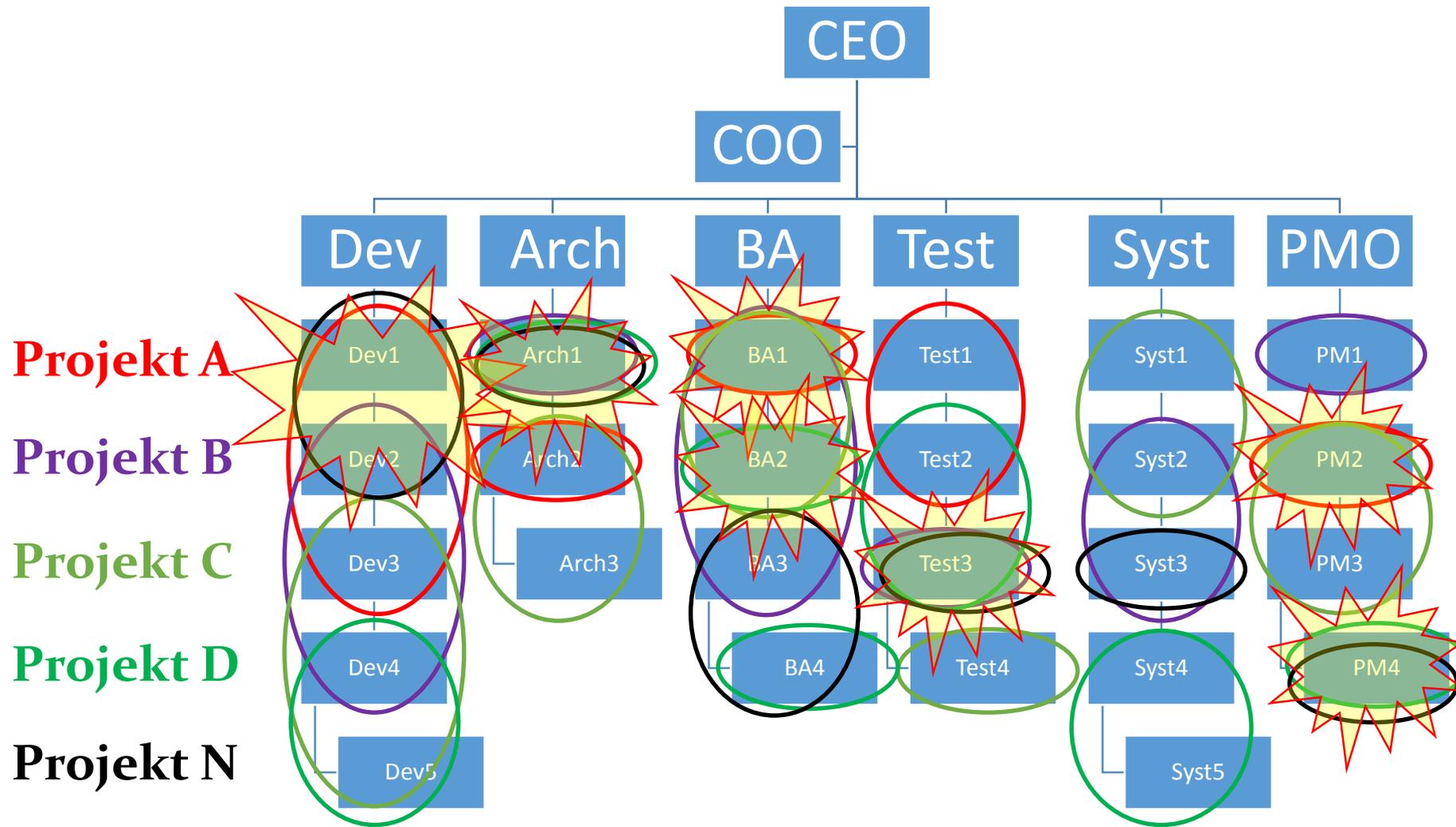
izabrana djela



Softver u produkcijskoj okolini ima  
jako puno prijavljenih defekata



# Problem definiranja prioriteta zadataka



# Matrična organizacija



Od ideje do njezine realizacije prolazi  
jako puno vremena

**Time To Market**



#1 Nedostatak informacija od Naručiitelja

#2 Nepotpuni zahtjevi i specifikacije

#3 Promjene u zahtjevima i specifikacijama

\*CHAOS report

**Uzročnici neuspjelih projekata**



**Jeste li spremni za agile?**



# Odredite cilj

Poboljšati kvalitetu?

Povećati produktivnost?

Skratiti *lead time*?

Zaraditi više?

Smanjiti broj  
produkcijских defekata  
prioriteta 1 (P1) za 20%

Skratiti vrijeme od ideje  
do realizacije za 30%

**Odredite cilj**

**Svaki cilj ima svoju metriku.  
Nema „one size fits all”.**

Broj prijavljenih defekata  $P_1$  u produkcijskoj okolini.

Vrijeme proteklo od kreiranja zadatka do  
produkcijskog korištenja tražene funkcionalnosti.

**Odredite metriku**

Tranzicijski tim treba imati role

**Transition Team Lead**

**i**

**Executive Sponsor**

**Kreirajte tranzicijski tim**

Izrada komunikacijskog plana

Izrada edukacijskog plana

Izrada budžeta za tranzicijske aktivnosti

Odabir pilot projekta

**Zadaci tranzicijskog tima**

I tranzicija je projekt.

Odradite ga agilno. Napravite backlog.

**Kreirajte tranzicijski backlog**

Product Owneri kažu što.

Razvojni timovi kažu kako i koliko dugo.

Uprava brine da su pravi ljudi na okupu.

**Postavite pravila**

Mali tim

Kratko vrijeme realizacije

Vidljiv unutar organizacije

**Odaberite pilot projekt**

**Pazite se mitova!**

Agilne metodologije ne praktikiraju  
planiranje.

Bit će gotovo kad bude gotovo.

**Mit #1**

Agilne metodologije nisu  
kompatibilne s našom korporativnom  
kulturom.

**Mit #2**

Agilne metodologije su dobre za male projekte, a naši projekti su veliki.

Mit #3

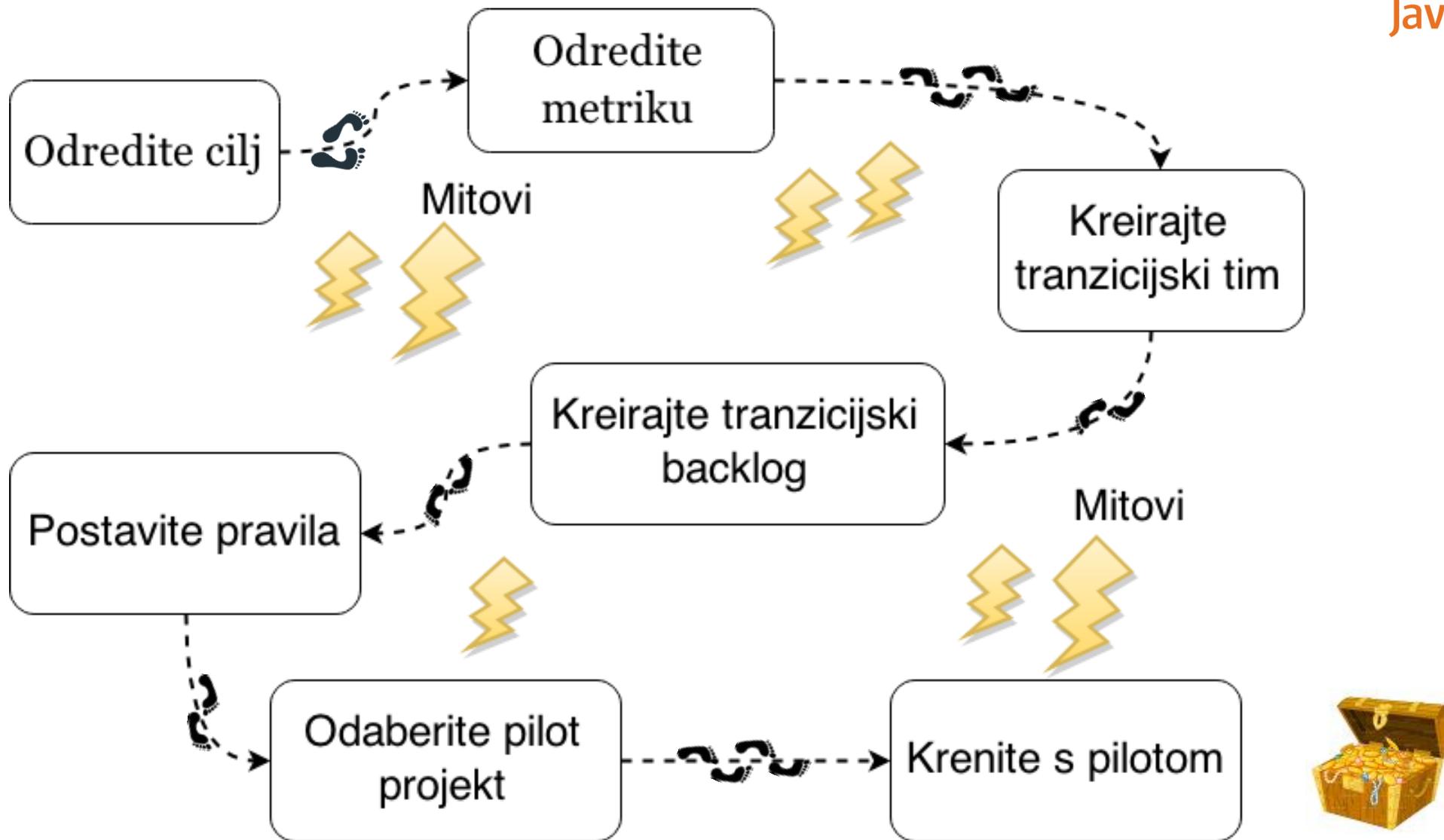
Agilne metodologije zahtijevaju kolocirani tim, a to je u našoj organizaciji neizvedivo.

**Mit #4**

**#nedamise**



**Čestitke na prvim koracima!**



# Kako početi agilnu tranziciju



@ikrnic | ikrnic@croz.net